



Aan Carsten Herstel
DG Arbeidsmarktontwikkelingen SZW
Van Mariska Ten Heuw (G40) en Tof Thissen (UWV)

11 maart 2022,

Beste Carsten,

Op 4 februari jl. organiseerden wij het symposium De kracht van de regio. Jij was samen met ons lid van het panel dat in gesprek ging over de boodschappen die een aantal wethouders en UWV-rayonmanagers ons meegaven. Wij zijn blij met jouw inbreng. We hebben goede nota genomen van jouw 'uitgestoken hand' om samen de verdere doorontwikkeling van de integrale dienstverlening in de Arbeidsmarktregio's in ons land ter hand te nemen. Wij gaan graag op jouw uitnodiging in; in deze brief tref je als voorstel voor een agenda van onze kant de belangrijkste gesprekspunten aan.

Je hebt gezien dat wethouders en rayonmanagers zeer tevreden zijn over hun samenwerking in de regio. Beide partijen hebben elkaar gevonden in hun opdracht om zoveel mogelijk mensen aan de slag te helpen. "We hebben elkaar gevonden op de inhoud", zoals een van ons dat verwoordde. Je hebt ook gezien dat beide partijen uitgesproken opvattingen hebben over de 'stip op de horizon': een gezamenlijke dienstverlenende organisatie voor alle inwoners in de regio die aan het werk willen of van baan willen veranderen en voor bedrijven die hulp zoeken bij hun personeelsvraagstukken. Wij zien dat beide als wenkend perspectief, ook waar het gaat om de doorontwikkeling en positionering van de RMT's. In het navolgende gebruiken we de opbrengsten van ons symposium om ons idee van de benodigde vervolgstappen te schetsen.

Onze opdracht is de komende tijd de structurele krapte op de arbeidsmarkt en de mismatch van vraag en aanbod aan te pakken. Dat doen we in 35 Arbeidsmarktregio's (AMR's). Gegeven de kenmerken van de arbeidsmarkt in deze regio's zijn de opgaven om deze opdracht goed aan te pakken in al deze 35 regio's verschillend. De opgaven in de regio Eindhoven vragen een andere benadering dan aanpak van de vraagstukken in de nabijgelegen regio De Peel, zoals een van de rayonmanagers dat ook op het symposium vertelde. In elke regio moeten de samenwerkende partijen daarom slim en productief weten te laveren tussen:

- uiteenlopende schaalniveaus zoals de schaal van de wijk om mensen aan te spreken en te activeren en de schaal van de regio om actief te kunnen inspelen op ontwikkelingen op de regionale arbeidsmarkt;
- de overwegend dominante oriëntatie op economische sectoren van de Sociale partners versus de oriëntatie op de regio van gemeenten, UWV en andere partijen;
- de 'werelden' van onderwijs, werk en participatie én economie met elk eigen wettelijke kaders, overlegstructuren en financieringstitels.

Slagkracht is in hoge mate afhankelijk van de kwaliteit van de onderlinge samenwerking en de mate waarin gemeenten, UWV, sociale partners en netwerken van ondernemers en andere partijen de hierboven aangeduide spanningsvelden hanteerbaar weten te maken. In het bijzonder ervaren we een verantwoordelijkheid om dit samen met de sociale partners in de regio's neer te zetten.

Dat is echter niet genoeg; we hebben ook landelijk steun nodig voor de verdere doorontwikkeling van de 'Arbeidsmarktregio van de toekomst'. Dat spoort ook met wat jij zei over "...het vinden van de balans tussen de opgaven van de regio en wat dat aan randvoorwaarden vraagt".

We willen gebruikmakend van de opbrengsten van ons symposium in dat kader de volgende punten aansnijden:

1. Wat ons betreft staat inwoner centraal. Hun vraag om steun en begeleiding moet leidend zijn. Het moet niet meer zo zijn dat de uitkering of werkgever die iemand heeft leidend is voor de ondersteuning die iemand wordt geboden. Ook kan het niet zo zijn dat er onnodige belemmeringen worden opgeworpen doordat de gegevensuitwisseling tussen instanties onvoldoende juridisch is geborgd.
2. In de dienstverlening moeten we een afgewogen mix ontwikkelen tussen wat landelijk en uniform voor alle regio's van toepassing is en wat regionaal en specifiek moet worden opgepakt. We missen nu de meerwaarde van landelijke campagnes en marketing, we moeten samen uitwerken hoe deze mix er in de praktijk uit kan zien.
3. We gaven al aan dat in elke AMR slim moet worden geschakeld tussen de uiteenlopende werelden van werk en participatie, onderwijs en economie. We willen ten eerste bevorderen dat ook de ministeries van EZ, OCW en allicht ook VWS (aan de slag helpen van mensen met psychische beperkingen) actief betrokken worden bij de doorontwikkeling van de AMR. Vooral betrokkenheid van het ministerie van OCW is relevant vanwege hun rol bij de leerwerkloketten. Mogelijk voorbeeld om de betrokkenheid van andere ministeries vorm te geven kan een Regiodeal zijn. Met een dergelijke werkwijze maken verschillende departementen en partijen in een regio afspraken met alle AMR's over wat hen te doen staat en wat daarvoor nodig is.
4. Een van de sprekers op het symposium zei het al, slagkracht is én afhankelijk van gegroeid vertrouwen én van een landelijke opdracht of doel voor de langere termijn, wat de samenwerking richting, focus en legitimatie meegeeft. Hoe zien we de opdracht? En welke voorwaarden zijn verbonden aan een dergelijke opdracht?
5. Een belangrijke sleutel voor slagkracht zit in de kwaliteit voor de uitvoering. Mensen in de uitvoering moeten kunnen schakelen en oplossen, dat vraagt om mandaat, vertrouwen, ruimte om te handelen en verantwoording op resultaat in plaats van op wat aan middelen is ingezet. We gaan van harte mee met jouw uitspraak "dat we vertrouwen moeten hebben in de uitvoering". In lijn met wat daarover in het Regeerakkoord is gezegd moeten we samen uitwerken wat dat voor eisen met zich meebrengt aan beleid en regelgeving.
6. We ambiëren een handelingsperspectief voor de lange termijn; daar past ook structurele financiering bij. We kunnen daarmee de samenwerking duurzaam verankeren en projecten omzetten in programma's. De uitspraak: "geen tijdelijke regelingen en budgetten meer, dat werkt alleen maar contraproductief", kwam in elke break-outroom terug.

Langs deze lijnen willen wij met jou de doorontwikkeling van de AMR's ter hand nemen. We gaan graag het gesprek aan, in de wetenschap dat op dit moment op tal van tafels wordt gesproken over zaken die de door ons beoogde ontwikkeling raken. We moeten samen bezien welke tafel(-s) nodig zijn om een en ander te doen uitkristalliseren. Zoals je weet willen beide partijen in oktober van dit jaar een volgend symposium organiseren. Het zou mooi zijn wanneer we dan al enige voortgang kunnen melden.

Graag zien we een uitnodiging voor een gesprek tegemoet,

Namens UWV

Tof Thissen

In afschrift van: NG, DIVOSA, Programmaraad, Cedris, G4

Namens G40 Themagroep Sterke Keten van
participatie-leren-werken-en-ondernemen

Mariska ten Heuw