



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG



Roadmap Next Economy

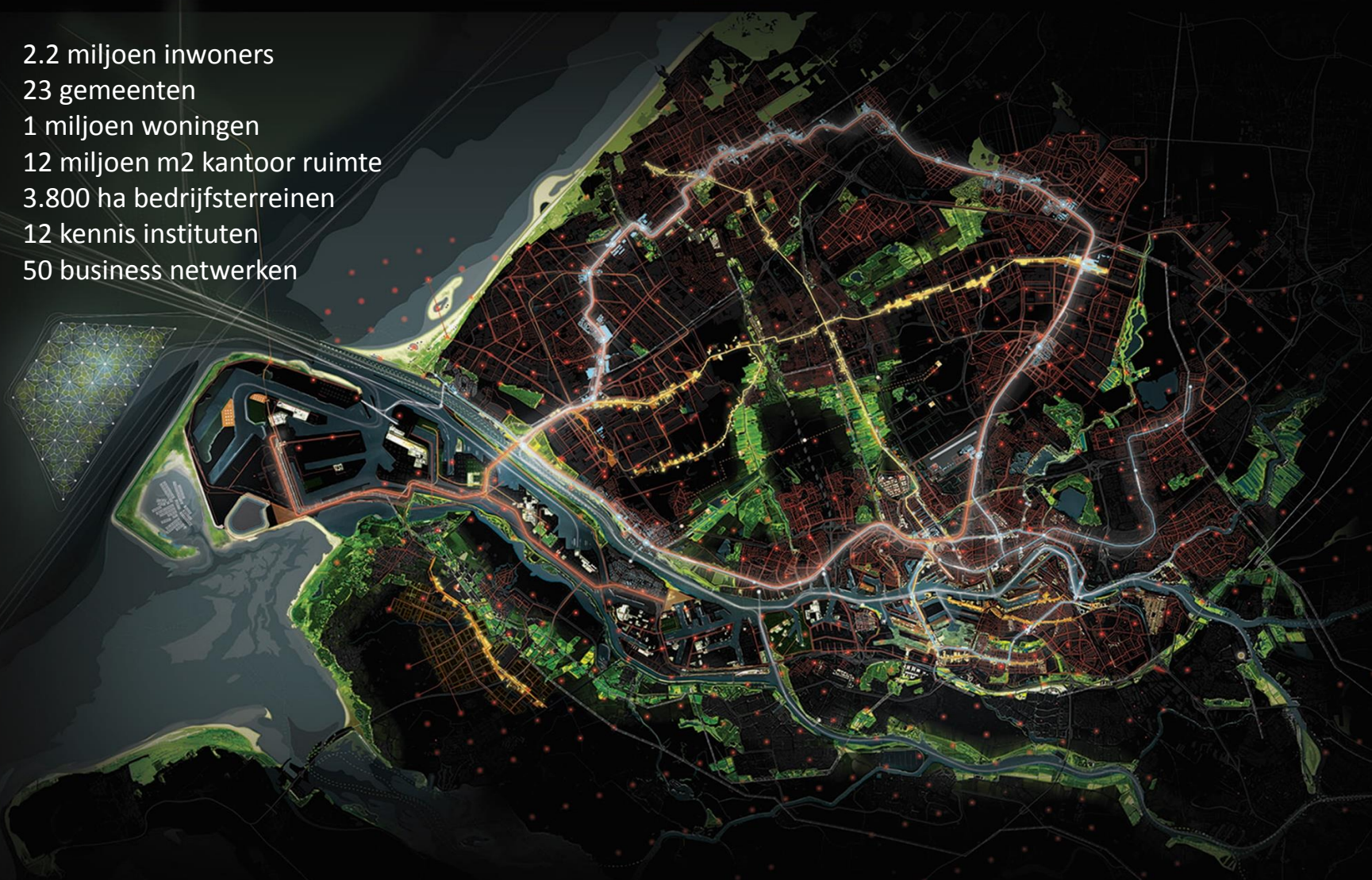
September 2016



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

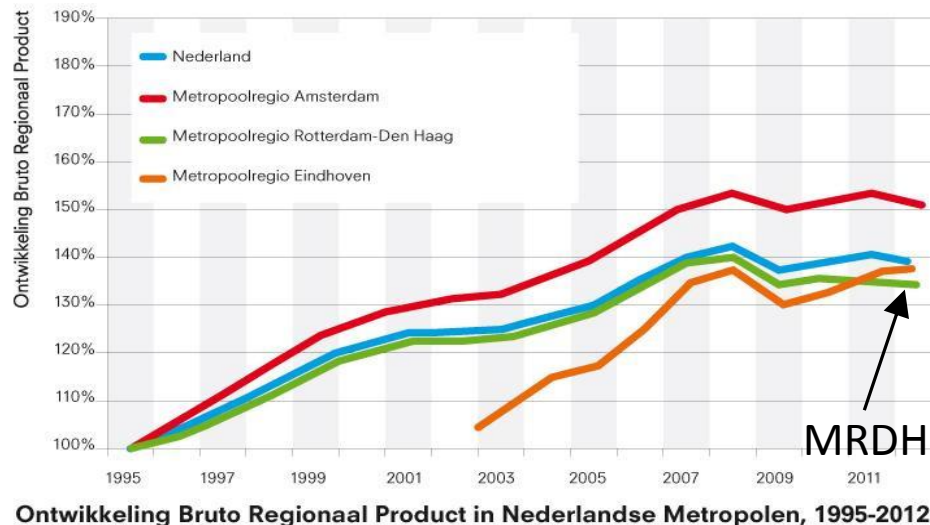


- 2.2 miljoen inwoners
- 23 gemeenten
- 1 miljoen woningen
- 12 miljoen m2 kantoor ruimte
- 3.800 ha bedrijfsterreinen
- 12 kennis instituten
- 50 business netwerken





**METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG**



Urgentie

- Economische potentie MRDH onvoldoende benut
- Noodzaak versterking regionale samenwerking (OESO febr 2016)
- Eenduidige toekomstbestendige economische strategie
- Operationeel handelingsperspectief



Economie in transitie

De 'next economy' wordt gekenmerkt door:

- ... grote onzekerheid en disruptie
- ... bestaande sectoren verdwijnen en nieuwe sectoren ontstaan
- ... potentieel van (exponentiële) economische groei
- ... kansen voor nieuwe bedrijvigheid, producten & diensten

“Niet langer een tijdperk van verandering, maar een verandering van tijdperk”



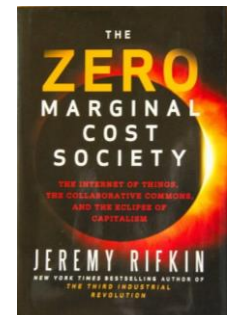
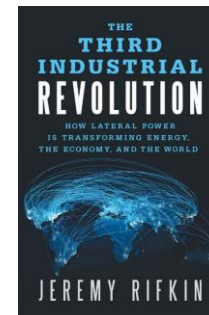
Vier kernvragen voor de regio:

- Waar verdient onze regio in de toekomst zijn geld mee?
- Welke arbeidsmarkt levert dat op?
- Welke competenties zijn nodig?
- Welke effecten heeft dat op de stedelijke ontwikkeling?

Roadmap Next Economy

- Transitiestrategie & handelingsperspectief (10-20 jaar)
 - Verhogen van productiviteit
 - Creëren van werkgelegenheid
- Gezamenlijk proces met de partners in de regio (triple helix)
- Implementatiestrategie met focus op schaalbare (doorbraak)projecten en businesscases gericht op maximale impact
- RNE Investeringsstrategie (relatie EU Digital Europe, EIB, fondsen, etc.)
- ‘Inspired by Jeremy Rifkin’

*“The Third Industrial Revolution will fundamentally change the way we **manage, power and move** our economy.”*





Vijf transitiepaden:

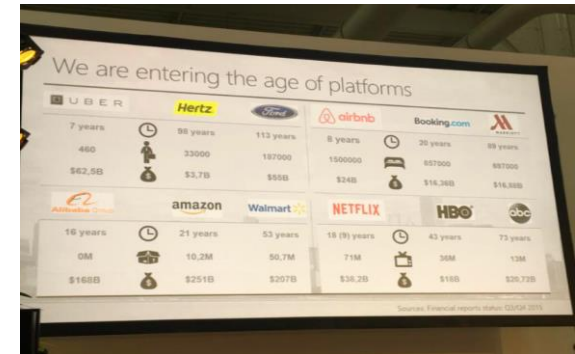
- **Digital Gateway to Europe** → towards zero marginal cost
- **Smart Energy Delta** → towards zero carbon
- **Circular Economy** → towards zero waste
- **Entrepreneurial Region** → towards a productive region
- **The Next Society** → towards an inclusive economy

Digital Gateway to Europe

Programmalijnen:

- Connect MRDH (IT infrastructure & networks)
- Data MRDH (safe & secure data exchange)
- 3D MRDH (digital urban planning)

Nieuw business model: van verkoper → koper transactie model naar leverancier → gebruiker service model



Transport als service

Dit is geen auto...



..het is een 'software upgradable' transport systeem op wielen

Tuinbouw als service

Dit is geen kas...



..het is een 'software upgradable' groeisysteem voor tuinbouw

Haven als service

Dit is geen haven...



..het is een 'software upgradable' logistiek systeem voor afhandeling vna goederen

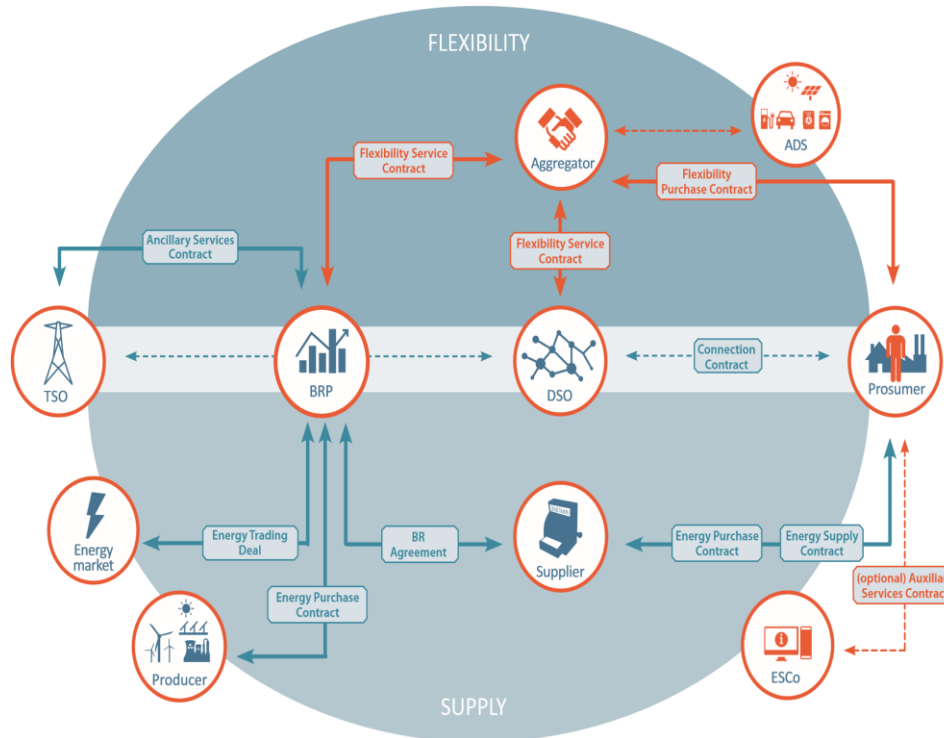
Smart Energy Delta

(‘Paris & Parity’)

Programmaliijnen:

- Verhogen energie efficiëntie industrie & ‘deep decarbonization’
- Grootschalige retrofitting van de bebouwde omgeving (‘buildings as nodes’)
- Intensiveren van productie van hernieuwbare energie (off shore wind, solar, etc.)

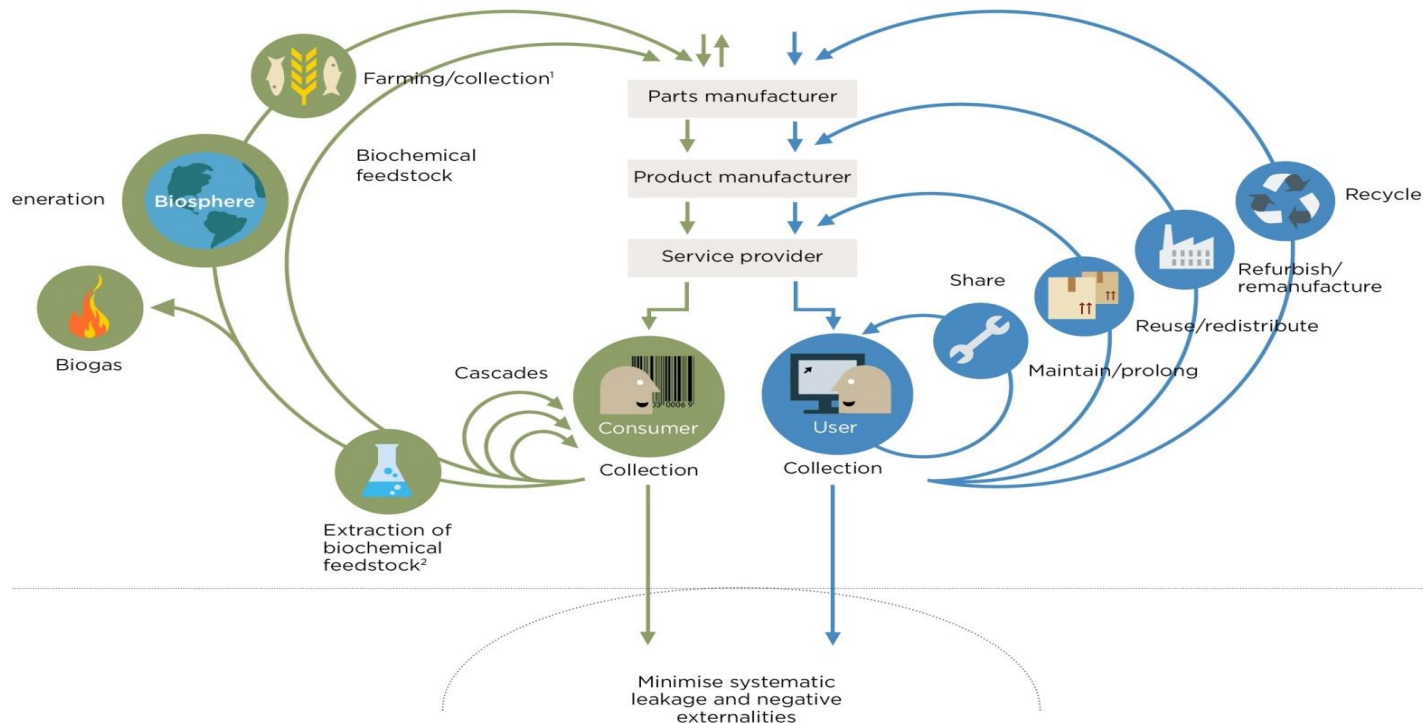
Deze lijnen komen samen in een zgn. *smart multi commodity grid*

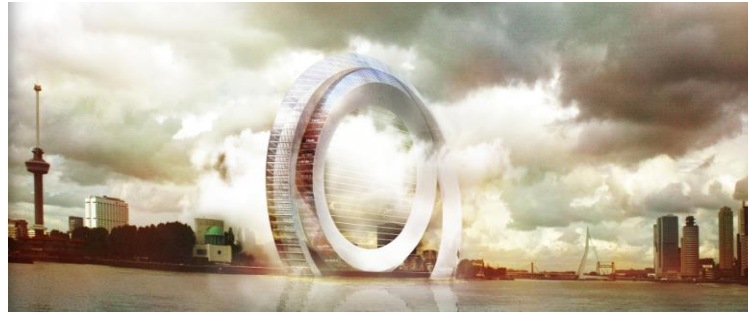


Circular Economy

Nieuwe (bio based) business modellen:

- Overzeese kassen ('remote control')
- Plantenstoffen / extractenbibliotheek
- Bio raffinage & bio pharmacy
- CO₂ Smart grids / power-to-gas
- Urban mining ('afval loont')





Entrepreneurial Region

Ondernemende cultuur, structuur & praktijk

Innovatie Ecosystem:

- Focus op Scale Ups (bijv. 'Road to Capital' initiatieven door IQ, ECE, CIC, Yes!Delft)
- FieldLabs (programmeren 'over sectoren heen', incl. support systeem and fondsen)
- 'Strange attractors' als katalysator voor nieuwe innovaties (bijv. Dutch Wind Wheel)

Ondernemende overheid:

- City Deal RNE levert status van experimentele proeftuin ('testing ground')
- Nieuw kader voor wet- en regelgeving (bijv. Transitiewet)
- Nieuw financieel kader (bijv. fiscale regels om ondernemerschap te stimuleren)

Focus op regionale sterkte:

- Next Logistics (Digital Port)
- Next Food Production (Digital Greenport, Remote Food Production, health & food, etc.)
- Next Manufacturing (Smart Industry, Rotterdam Maakstad, Maker Movement, etc.)



The Next Society

Next economy → next professional → next education

Transformeren van arbeidsmarkt en onderwijssysteem:

- Next skills (maker education, design thinking, entrepreneurial, etc.)
- Next methods (informal, contextual & exponential learning, MOOCS, etc.)
- Next teacher (volume & quality issue)
- Hybride constructies (maker spaces, living labs, etc.)
- Combineren Leren, Werken, Ondernemen (centres of expertise, campuses, fieldlabs)
- Leven Lang Leren

Stimuleren van de deeleconomie

- Burgers ondersteunen bij nieuwe vormen van 'sharing' (tijd, ruimte, spullen, geld, etc.)
- Stimuleren van inclusieve 'sharing platforms'
- Prosumer Sharing Station als laagdrempelig 'fieldlab voor collaborative commons' (fysieke locatie in de wijken)



RNE Systembenadering

Methodiek voor selecteren van RNE projecten & business cases

- Beperkt aantal 'systeemoorbraken' (enabling & carrier projects) voor maximale impact
- Focus op IoT platform infrastructuur
- Bijdrage aan Next Economy doelstellingen (RNE validatie tool), bijv.
 - Potentieel voor regionale opschaalbaarheid
 - Potentieel voor nieuwe werkgelegenheid
 - Bijdrage aan regionale ondernemersklimaat
 - Bijdrage aan maatschappelijk toegevoegde waarde ('social impact')
- Monitoringsysteem (0-meting, doelstellingen, meetbare indicatoren, etc.)
- Korte termijn projecten voor zichtbaarheid ('low hanging fruit')

RNE werkt als 'motor' voor het aanjagen van een langjarig regionaal uitvoeringsprogramma!!



Planning 2016

- Fase I: analyse TIR, opgave & kansen (april 2016 - afgerond)
- Fase II: concept RNE & Executive Seminar (juni 2016 – juni 2016)
- Fase III: regional investment strategy with selected ‘scalable’ RNE projects (July - Octobre 2016)
- Fase IV: goedkeuring & besluitvorming MRDH (november 2016)
- Fase V: operationalisering RNE / organisatie van de uitvoering (december 2016)



RNE in internationale context

- EU conferentie in Bratislava op 9 juli 2016
 - Regio's van Haute de France en MRDH gepresenteerd als voorbeeldregio's voor de door de EU gewenste transitie
- 20-21 Oktober 'high level meeting' in Peking
 - Sefcovic, Bloomberg, Li, Rifkin, Bertrand, Aboutaleb over samenwerking in 'one belt, one road' initiatief (Digital Europe and China Internet Plus)
- EU conferentie in Brussel in december 2016
 - MRDH presenteert de RNE als voorbeeld van een tripartite regionaal uitvoeringsprogramma

Resultaat: MRDH in 'pole position' als koploper in Europa (met uitzicht op voorrangspostie voor EU funding)



METROPOOLREGIO
ROTTERDAM DEN HAAG

